

# Agiles Führen & Agile Teams – *Bleibt alles anders?!*

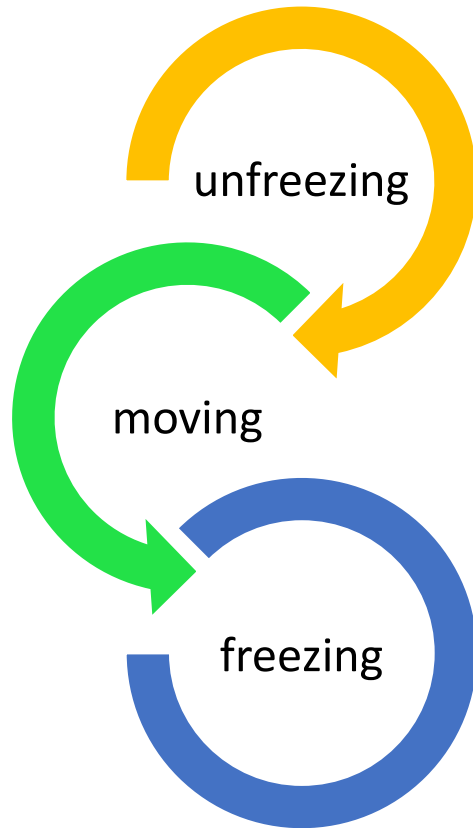
## Impulsreferat No.3 im Rahmen der rückenwind<sup>+</sup> Online- Seminarreihe

**Johannes Paetzel**

Paetzel@systemisches-zentrum.de

Mitglied der Geschäftsleitung  
Systemischer Organisationsentwickler (DGSF)  
Prokurist

- Den Wandel begleiten:
  - Die Geschichte vom Sisyphus des Changemanagements
- Ein Plädoyer für die systemisch-integrale Organisationsentwicklung
  - Wie können sie langfristig wirksam sein?
- Was kommt nach „Agilität“?!
  - Eine Welle folgt der nächsten...



- In der „**unfreezing**“-Phase werden die Themen benannt, Strukturen und Kommunikationswege aufgemacht, und die Organisation auf den „Sprung“ vorbereitet.
- In der „**moving**“-Phase werden die Themen bearbeitet, umgesetzt, es bewegt sich etwas.
- Die „**freezing**“-Phase konsolidiert, verfestigt, routiniert die „neuen“ Zustände!

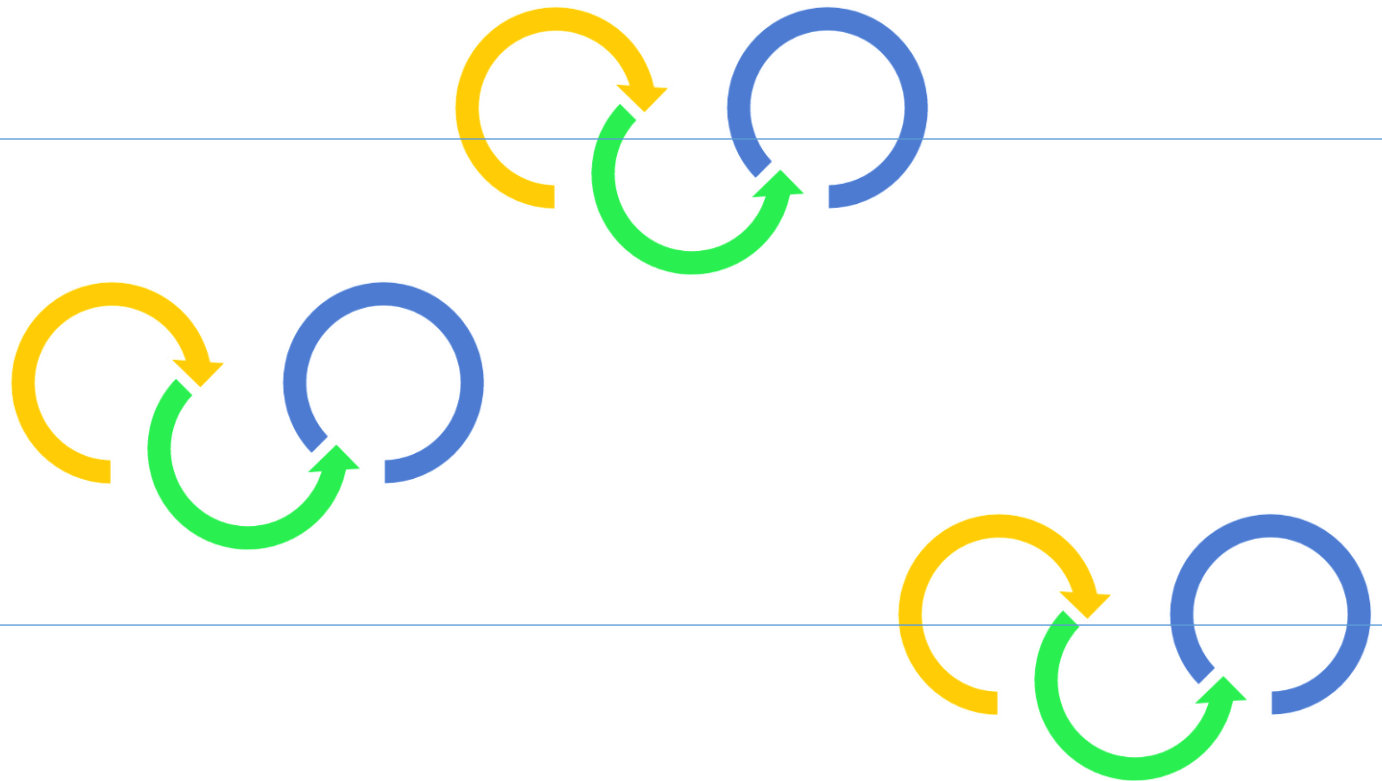
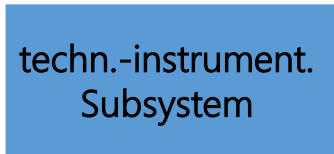
geistig-kulturelles  
Subsystem



soziales  
Subsystem

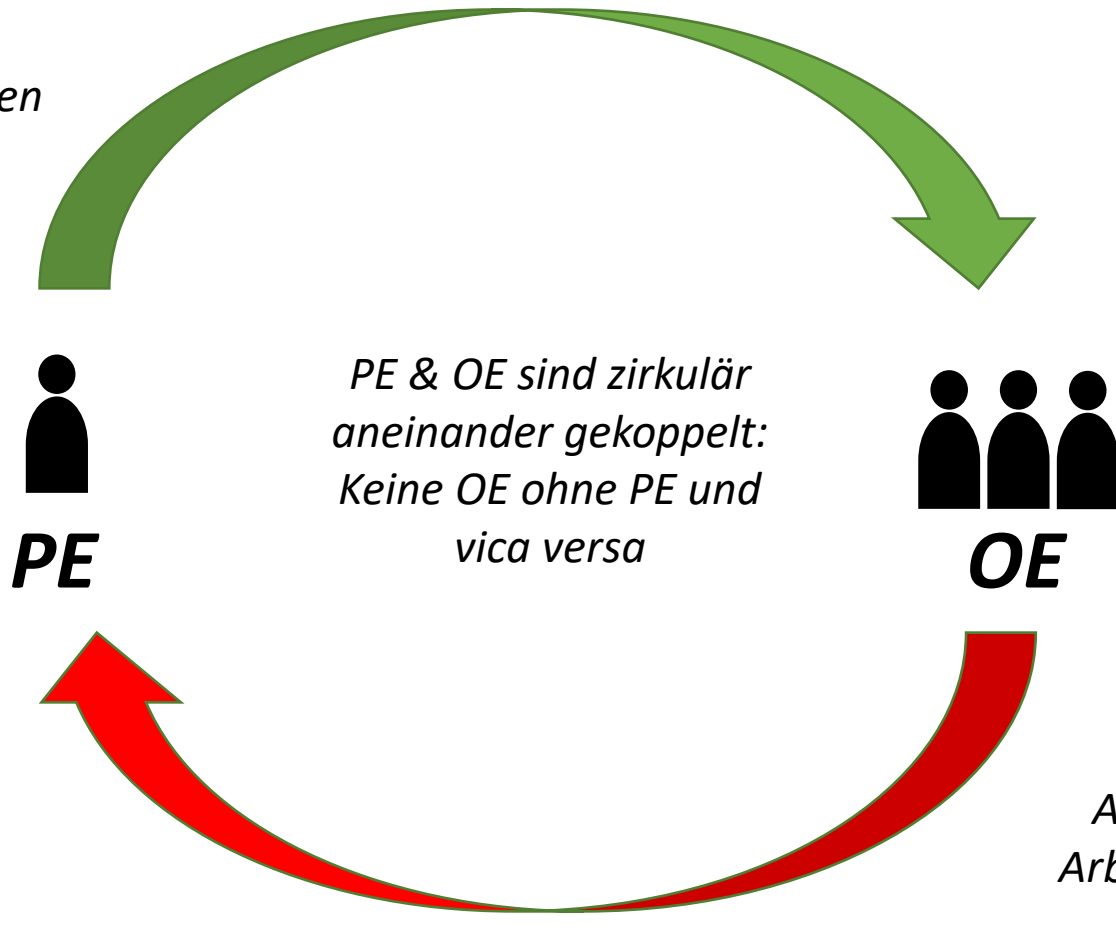


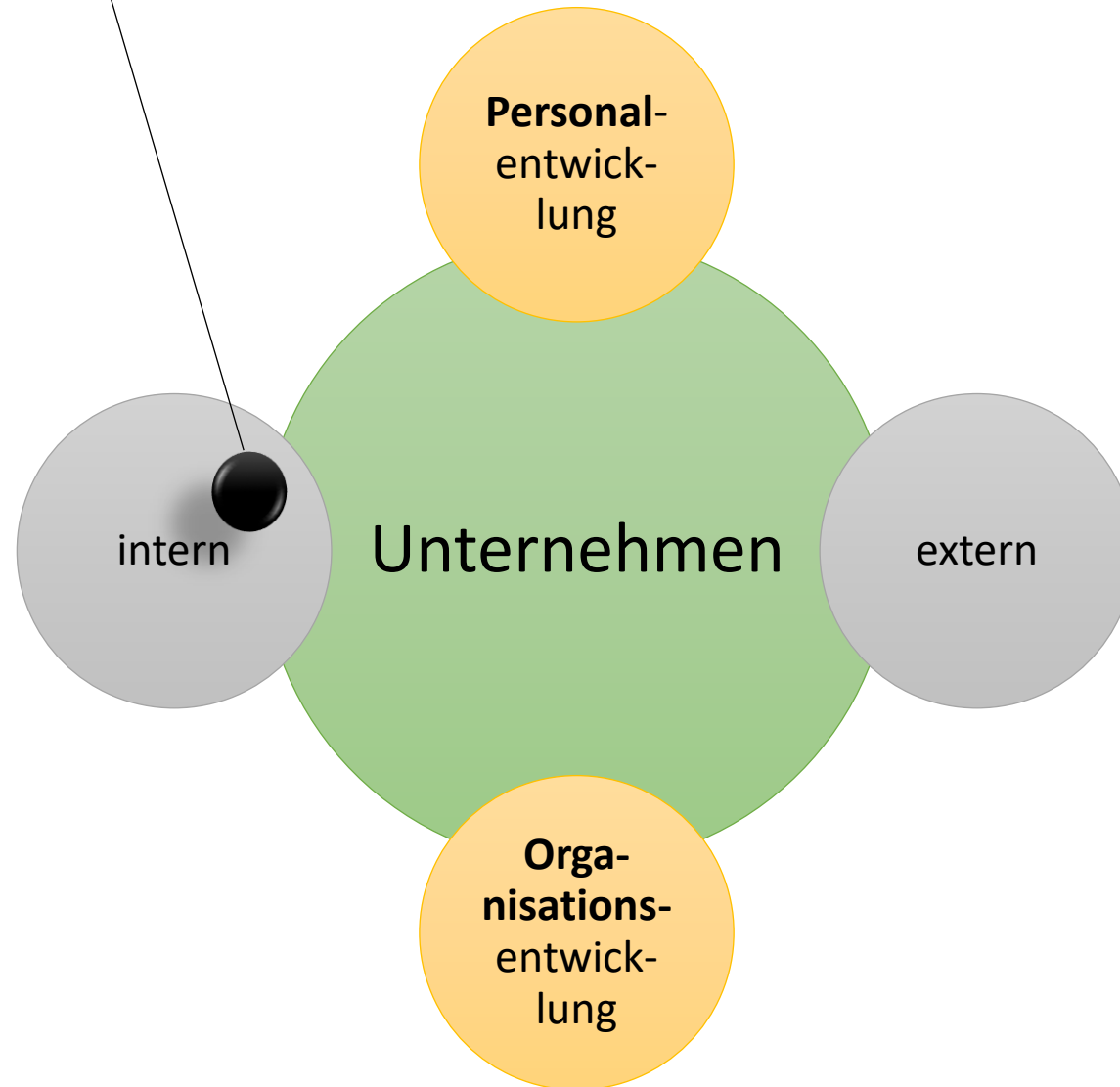
techn.-instrument.  
Subsystem



*„Auf die Reorganisation folgt i.d.R. die „Reorganisation“ der Reorganisation.  
„Sisyphos des Change Management“ bedeutet die Schweine im Dorf am Laufe zu halten.“*

*Entwicklung von  
Kompetenzen und  
Fähigkeiten der  
Mitarbeiter im agilen  
Arbeiten*





# Was kommt für sie nach dem agilen Projekt?

- Die ersten Berichte von „Post-Agile“ werden laut.
- Unternehmen verzichten wieder auf „Agile-Coaches“ und ähnlichem und kehren zurück „zum Tagesgeschäft“.
- Das Pendel schlägt von „Agile“ hin zu eine neuen Form.
- Es wird nach einer neuen Management-Methode gesucht, die die Probleme der Gegenwart und Zukunft lösen kann.
- Beispiele sind: geistig-spirituelle Führung, achtsame Führung, integraler Ansatz, Mindful Leadership, etc.pp.
- Trend: Weg von Zahlen, Daten, Fakten hin zu mehr „Sein“!



Machen sie den  
nächsten  
Schritt.



## *Johannes Paetzel*

*Mitglied der Geschäftsleitung*

*Systemischer Organisationsentwickler (DGSF)*

*Prokurist*

*E-Mail: [Paetzel@systemisches-zentrum.de](mailto:Paetzel@systemisches-zentrum.de)*

*Tel: +49 (0) 69 130 25 858 – 0*

*Mobil: + 49 (0) 160 – 583 30 75*

*Fax: + 49 (0) 69 130 25 858 - 9*



SYSTEMISCHES  
ZENTRUM WISPO AG

**DANKE!**